Yhtymähallitus

**Aika** 06.11.2026 klo 12:00 - 13:21

**Paikka** Savon ammattiopisto, Toivalan kampus, Haapamäentie 1, Toivala (Siimelän kota)

**Käsitellyt asiat**


| § | Otsikko | Sivu |
|---|---|---|
| § 99 | Kokouksen avaus | 4 |
| § 100 | Läsnäolijoiden sekä kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen | 5 |
| § 101 | Pöytäkirjantarkastajien valinta | 7 |
| § 102 | Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen | 8 |
| § 103 | Kuntayhtymän johtajan ajankohtaiset asiat | 9 |
| § 104 | Kuntayhtymän taloudellinen ja toiminnallinen välikatsaus 30.9.2026 | 10 |
| § 105 | Vuoden 2026 talousarviomuutokset | 11 |
| § 106 | Kuntayhtymän vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2027–2029 toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksyminen | 15 |
| § 107 | Kuntayhtymän vuoden 2027 henkilöstösuunnitelman hyväksyminen | 19 |
| § 108 | Kuntayhtymän valtuuston äänivalta 2027 | 21 |
| § 109 | Johtavien viranhaltijoiden päätökset | 22 |
| § 110 | Muut / Tiedoksi saatettavat asiat | 23 |
| § 111 | Kokouksen päättäminen | 24 |

**Osallistujat**

| | Nimi | Tehtävä | Lisätiedot |
|---|---|---|---|
| Läsnä | Koskinen Antti | puheenjohtaja | |
| | Sääski Kaija | varapuheenjohtaja | |
| | Hiekkala Panu | jäsen | |
| | Hämäläinen Vuokko | jäsen | |
| | Kauppinen Sanna | jäsen | |
| | Lindholm Taru | jäsen | |
| | Partanen Aki | jäsen | |
| | Rothström Markko | jäsen | |
| | Ursin Veera | jäsen | |
| Poissa | Puranen Tiina | | |
| Muu | Rönkkö Jani | yhtymävaltuuston puheenjohtaja | |
| | Heikkinen Päivi | yhtymävaltuuston 2. varapuheenjohtaja | |
| | Helve Heikki | kuntayhtymän johtaja, esittelijä | |
| | Vienola Heikki | hallintojohtaja | |
| | Roininen Tiina | hallintopalvelupäällikkö, pöytäkirjanpitäjä | |

**Allekirjoitukset**

Pöytäkirja on allekirjoitettu ja tarkastettu sähköisesti.

Antti Koskinen
puheenjohtaja

Tiina Roininen
pöytäkirjanpitäjä

**Käsitellyt asiat** 99 - 111

**Pöytäkirjan tarkastus**

Markko Rothström
pöytäkirjantarkastaja

Veera Ursin
pöytäkirjantarkastaja

**Pöytäkirjan nähtävilläpito**

Tämän kokouksen pöytäkirja on yleisesti nähtävänä Savon koulutuskuntayhtymän verkkosivuilla www.sakky.fi 9.11.2026 alkaen.

Tiina Roininen
hallintopalvelupäällikkö, pöytäkirjanpitäjä

**Kokouksen avaus**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 99

Yhtymähallituksen puheenjohtaja avasi kokouksen klo 12.00.

Merkittiin pöytäkirjaan, että yhtymähallitus piti keskustelutilaisuuden aamupäivällä ennen varsinaista kokousta.

**Läsnäolijoiden sekä kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden toteaminen**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 100

Kuntayhtymän hallintosäännön 131 §:n mukaan kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Kokouskutsu/esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset toimielimen päätöksiksi, lähetetään viimeistään viisi (5) päivää ennen kokousta, jolleivät erityiset syyt ole esteenä. Jos esityslistalla, liitteissä tai oheismateriaalissa on salassa pidettäviä tietoja, asiakirjaan tehdään merkintä salassapidosta.

Kokouskutsu/esityslista lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus toimielimen päättämällä tavalla. Toimielin voi päättää esityslistan muusta jakelusta.

Hallintosäännön 143 §:n mukaisesti yhtymähallituksen esittelijänä toimii kuntayhtymän johtaja. Esittelijän ollessa poissa tai esteellinen hänen sijaisekseen määrätty toimii esittelijänä.

Hallintosäännön 136 §:n mukaisesti yhtymähallituksen kokouksessa on jäsenten ja esittelijän lisäksi läsnäolo- ja puheoikeus yhtymävaltuuston puheenjohtajalla ja varapuheenjohtajilla.

Muiden henkilöiden läsnäolo- ja puheoikeudesta päättää asianomainen toimielin. Toimielin voi päättää asiantuntijan kuulemisesta yksittäisessä asiassa. Asiantuntija voi olla läsnä kokouksessa asiasta käytävän keskustelun päättymiseen asti.

Hallintosäännön 128 §:n mukaan toimielin voi pitää kokouksen sähköisesti. Suljettuun sähköiseen kokoukseen voi osallistua vain sellaisesta paikasta, jossa salassa pidettävät tiedot ja kokouksessa käydyt keskustelut eivät ole ulkopuolisen kuultavissa tai nähtävissä.

Kuntalain 103 §:n 2 momentin mukaan: “Muu toimielin kuin valtuusto on päätösvaltainen, kun enemmän kuin puolet jäsenistä on läsnä. Läsnä oleviksi katsotaan myös toimielimen jäsenet, jotka osallistuvat kokoukseen sähköisesti.”

Tämän kokouksen kokouskutsu/esityslista on julkaistu sähköisessä kokouspalvelussa 29.10.2026.

Yhtymähallitus § 100 06.11.2026

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää todeta läsnäolijat sekä päättää kokouksen laillisuudesta ja päätösvaltaisuudesta.

Päätös

Yhtymähallitus totesi kokouksen laillisesti koolle kutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**Pöytäkirjantarkastajien valinta**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 101

Kuntayhtymän hallintosäännön 151 §:n mukaan pöytäkirjan pitämisestä ja sisällöstä vastaa toimielimen puheenjohtaja. Jos puheenjohtaja ja pöytäkirjanpitäjä ovat eri mieltä kokouksen kulusta, pöytäkirja laaditaan puheenjohtajan näkemyksen mukaan.

Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa pöytäkirjanpitäjä. Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa sähköisesti. Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä tehtyjä päätöksiä koskeva pöytäkirja tai sen osa voidaan tarkastaa erikseen ennen kokousta.

Yhtymähallitus päätti kokouksessaan 12.12.2025, että yhtymähallituksen pöytäkirjan tarkastaa kaksi (2) kullakin kerralla sitä varten valittua kokoukseen osallistuvaa yhtymähallituksen jäsentä tai varajäsentä aakkosjärjestyksessä

Tämän kokouksen pöytäkirja allekirjoitetaan ja tarkastetaan sähköisesti. Pöytäkirja tulee allekirjoittaa ja tarkastaa pöytäkirjan nähtävänä olopäivään mennessä.

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää valita tämän kokouksen pöytäkirjantarkastajiksi Markko Rothströmin ja Veera Ursinin.

Päätös Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Kokouksen työjärjestyksen hyväksyminen**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 102

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus hyväksyy työjärjestyksen esityslistan mukaisena.

Päätös Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Kuntayhtymän johtajan ajankohtaiset asiat**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 103
SAKKY/155/00.02.01/2025

Valmistelija

Kuntayhtymän johtaja esittelee kokouksessa yhtymähallitukselle Savon koulutuskuntayhtymän ajankohtaisia asioita.

Katsauksessa voidaan käsitellä muun muassa kuntayhtymän toimintaan, talouteen, henkilöstöön, koulutuksen järjestämiseen, yhteistyöhön ja toimintaympäristön muutoksiin liittyviä asioita.

Ajankohtaiskatsaus antaa yhtymähallitukselle kokonaiskuvan keskeisistä valmisteilla tai käynnissä olevista asioista sekä tukee hallituksen tiedonsaantia ja seurantaa.

Lisätietoja: kuntayhtymän johtaja Heikki Helve, puh. 044 785 3050, heikki.helve@sakky.fi.

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää merkitä kuntayhtymän johtajan esittelemän ajankohtaiskatsauksen tiedoksi.

Päätös Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Kuntayhtymän taloudellinen ja toiminnallinen välikatsaus 30.9.2026**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 104
SAKKY/2/02.02.02/2026

Valmistelijat

controller ja talouspäällikkö

Kuntayhtymän hallintosäännön 73 §:n mukaan toiminnan ja talouden toteutumisesta raportoidaan yhtymähallitukselle vähintään neljännesvuosittain.

Taloudellisessa ja toiminnallisessa välikatsauksessa kuvataan kuntayhtymän talouden toteutumista ja tuloskortin mittareiden mukaista edistymistä.

Yhtymähallitukselle esitellään välikatsaus tilanteesta 30.9.2026 (liite 1).

Lisätietoja: kuntayhtymän johtaja Heikki Helve, puh. 044 785 3050, heikki.helve@sakky.fi.

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää merkitä liitteen 1 mukaisen kuntayhtymän taloudellisen ja toiminnallisen välikatsauksen 30.9.2026 tiedoksi.

Päätös

Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Vuoden 2026 talousarviomuutokset**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 105
SAKKY/31/02.02.00/2025

Valmistelijat controller ja talouspäällikkö

Kuntayhtymän vuoden 2026 talouden ennakoidaan toteutuvan selvästi alkuperäistä talousarviota parempana, minkä vuoksi talousarvion muutokset tuodaan yhtymävaltuuston hyväksyttäväksi. Kuntalain 110 §:n ja kuntayhtymän hallintosäännön 75 §:n mukaisesti talousarvion muutoksista päättää valtuusto.

Kuntalain 110 §:n mukaan kuntayhtymän talousarvioon sisältyvät käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Talousarviota on noudatettava kuntayhtymän toiminnassa ja taloudenhoidossa. Talousarviomuutosten tarkoituksena on varmistaa, että toiminta ja taloudenhoito pysyvät yhtymävaltuuston hyväksymän talousarvion mukaisina. Talousarviota ei kuitenkaan muuteta kaikilta osin vastaamaan tilinpäätösennustetta, vaan muutokset kohdistetaan talousarvion sitovuuden kannalta olennaisiin poikkeamiin.

Esitettävissä muutoksissa toimintatuotot kasvavat 254 000 eurolla ja toimintakulut vähenevät 1 080 000 eurolla alkuperäiseen talousarvioon verrattuna. Vuosikate paranee näin 1 334 000 eurolla. Suunnitelman mukaiset poistot kasvavat 143 000 eurolla, joten tilikauden tulos paranee 1 191 000 eurolla. Investointimenoihin esitetään 100 000 euron lisäystä. Muutosten jälkeen tilikauden tulos on 899 610 euroa ja tilikauden ylijäämä 1 323 300 euroa.

Talousarvioon esitettävät muutokset ja niiden perustelut kuvataan tarkemmin seuraavissa kohdissa.

**1) Tuloslaskelmaosaan esitettävät muutokset:**

**Toimintatuotot:**
- Myyntituotot kasvavat 330 000 eurolla alkuperäiseen talousarvioon verrattuna.
    - Toiminnanohjauskokeiluun saadaan 731 000 euroa rahoitusta, jota ei ole sisällytetty talousarvioon.
    - Ammatillisen koulutuksen valtionosuusrahoitus jää 301 000 euroa ja myyntituotot tytäryhtiöltä 100 000 euroa talousarviota pienemmiksi.

- Tuet ja avustukset vähenevät 350 000 eurolla alkuperäiseen talousarvioon verrattuna johtuen ennakoitua pienemmästä hanketoiminnan toteutumisesta.

- Muut toimintatuotot kasvavat 274 000 eurolla alkuperäiseen talousarvioon verrattuna. Tästä 70 000 euroa muodostuu muiden vuokratuottojen kasvusta ja 204 000 euroa tontin ennakkomaksun tuloutuksesta taseesta (kirjanpidollinen kirjaus).

**Toimintatuotot kasvavat yhteensä 254 000 eurolla** alkuperäiseen talousarvioon verrattuna.

**Toimintakulut**

- Palvelujen ostot vähenevät yhteensä 750 000 eurolla alkuperäiseen talousarvioon verrattuna.
  Seuraavat kulut jäävät talousarviota pienemmiksi:
  - Kehittämisrahasta katettavat kulut 500 000 eurolla, oppisopimus-, koulutuspalvelu- ja lukiopalveluostot 300 000 eurolla sekä terveyspalveluostot 150 000 eurolla.

  Seuraavat kulut muodostuvat talousarviota suuremmiksi:
  - ICT-palveluostot 100 000 eurolla ja henkilöstövuokraus 10 000 eurolla. Lisäksi ePassi-kuluja syntyy 90 000 euroa, johon ei ole varauduttu talousarviossa.

- Aineiden, tarvikkeiden ja tavaroiden kulut vähenevät 180 000 eurolla sähkö- ja lämmityskustannusten jäädessä alkuperäistä talousarviota pienemmiksi.

- Muut toimintakulut vähenevät 150 000 eurolla vuokrakulujen jäädessä alkuperäistä talousarviota pienemmiksi.

**Toimintakulut vähenevät yhteensä 1 080 000 eurolla** alkuperäiseen talousarvioon verrattuna.

**Toimintakate muutoksen jälkeen 8 206 443 euroa** (muutos 1 334 000 euroa)

**Vuosikate muutoksen jälkeen 7 501 995 euroa** (muutos 1 334 000 euroa)

**Suunnitelman mukaiset poistot**

- Lisäpoistoja 143 000 euroa (energialaboratorion tekniikan poisto)

**Tilikauden tulos on muutosten jälkeen 899 610 euroa ja tilikauden ylijäämä 1 323 300 euroa.** Sekä tulos että ylijäämä paranevat 1 191 000 eurolla.

**2) Investointiosaan esitettävät muutokset:**

Tukipalvelujen investointiosaan esitetään **100 000 euron lisäystä** Microkadun U-osan IV-koneen muutostöihin.

**3) Rahoitusosaan esitettävät muutokset**:

Vuosikatteen kasvu parantaa rahoitusasemaa 1 334 000 eurolla ja investointimenojen lisäys heikentää sitä 100 000 eurolla. Yhteensä muutokset **parantavat toiminnan ja investointien rahavirtaa 1 234 000 eurolla**. Vaikutus rahavarojen muutokseen on samansuuruinen.

Talousarviomuutosten vaikutukset kuntayhtymän ja tulosalueiden tuloslaskelmaosiin, kuntayhtymän investointiosaan ja rahoitusosaan sisältyvät liitteisiin 2–4.

**Edellä esitettyjen muutosten perusteella vuoden 2026 talousarvion euromääräisiä sitovuustasoja esitetään muutettavaksi seuraavasti:**

Yhtymävaltuustoon nähden sitovuustasot muutetussa talousarviossa ovat seuraavat:

- Tilikauden ylijäämä 1 323 300 euroa
- Nettoinvestoinnit 1 719 250 euroa.

Yhtymähallitukseen nähden tilikauden yli-/alijäämän euromääräiset sitovuustasot tulosalueittain ovat seuraavat:

- Oppimispalvelujen tulosalue, ylijäämä 1 102 800 euroa
- Kuntayhtymän johdon tulosalue, alijäämä 10 537 euroa
- Tukipalvelujen tulosalue, ylijäämä 231 037 euroa.

Yhtymähallitukseen nähden nettoinvestointien sitovuustasot tulosalueittain ovat seuraavat:

- Oppimispalvelujen tulosalue, nettoinvestoinnit 760 000 euroa
- Kuntayhtymän johdon tulosalue, ei investointeja
- Tukipalvelujen tulosalue, nettoinvestoinnit 959 250 euroa.

Lisätietoja: kuntayhtymän johtaja Heikki Helve, puh. 044 785 3050, heikki.helve@sakky.fi tai talouspäällikkö Maigi Kuutsa, puh. 044 785 3010, maigi.kuutsa@sakky.fi.

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että se

1) hyväksyy vuoden 2026 talousarvioon esitetyt muutokset esittelytekstin ja liitteiden 2–4 mukaisesti;

2) muuttaa yhtymävaltuustoon nähden sitovat tilikauden ylijäämän ja nettoinvestointien euromääräiset sitovuustasot esittelytekstin mukaisiksi sekä

3) muuttaa yhtymähallitukseen nähden sitovat tulosaluekohtaiset tilikauden yli-/alijäämän ja nettoinvestointien euromääräiset sitovuustasot esittelytekstin mukaisiksi.

Päätös Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Arvio päätöksen vaikuttavuudesta**

| Muutoksen kohde | On vaikutusta | Ei ole vaikutusta | Selvitettävä |
|---|---|---|---|
| Opiskelija | x | | |
| Henkilöstö | x | | |
| Yhteiskunta | x | | |
| Talous | x | | |

**Kuntayhtymän vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2027–2029 toiminta- ja taloussuunnitelman hyväksyminen**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 106
SAKKY/73/02.02.00/2026

Valmistelijat kuntayhtymän johtaja, rehtori, hallintojohtaja, talouspäällikkö, controller, taloussuunnittelija ja hallintopalvelupäällikkö

Vuoden 2027 talousarviossa ja vuosien 2027–2029 toiminta- ja taloussuunnitelmassa asetetaan Savon koulutuskuntayhtymän toiminnan ja talouden tavoitteet sekä osoitetaan niiden toteuttamiseen tarvittava rahoitus.

Kuntayhtymän toimintaa ohjaa yhtymävaltuuston hyväksymä vuoteen 2027 ulottuva strategia. Talousarviossa ja toiminta- ja taloussuunnitelmassa määritellään keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet, joilla strategiaa toteutetaan käytännössä.

Savon koulutuskuntayhtymän perussopimuksen 20 §:n mukaan yhtymähallituksen ehdotus kuntayhtymän talousarvioksi ja -suunnitelmaksi on toimitettava yhtymävaltuustolle ja jäsenkunnille viimeistään marraskuun 15. päivään mennessä. Talousarvion hyväksymisen yhteydessä yhtymävaltuusto hyväksyy myös taloussuunnitelman kolmeksi vuodeksi. Talousarviovuosi on taloussuunnitelman ensimmäinen vuosi.

Kuntalain mukaan talousarvioon otetaan tehtävien ja toiminnan tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Talousarviossa ja -suunnitelmassa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa.

Käyttötalousosa jakautuu kolmeen tulosalueeseen. Tulosalueet ovat Oppimispalvelut, Kuntayhtymän johto ja Tukipalvelut.

Vuoden 2027 talousarvion keskeiset lähtökohdat:

- Ammatillisen koulutuksen valtionosuusperusteinen kokonaisrahoitus on 65,6 milj. euroa ja lukiokoulutuksen rahoitus 2,0 milj. euroa.
- Myyntituotot Savon Koulutus Oy:ltä ovat 0,6 milj. euroa.
- Henkilöstökulut ovat 45,8 milj. euroa.
- Jäsenkunnille maksetaan peruspääoman korkoa 1 %. Korkoihin on varattu yhteensä 110 000 euroa.
- Ammatillisen koulutuksen painottamaton opiskelijavuositavoite on 5 500 opiskelijavuotta.
- Lukiokoulutuksen opiskelijamäärätavoite on 235 opiskelijaa.

- Vuoden 2027 nettoinvestoinnit ovat 2 459 548 euroa eli noin 2,5 milj. euroa.

Vuoden 2027 tuloslaskelman keskeiset luvut:

- Ulkoiset toimintatuotot ovat 73,0 milj. euroa.
- Ulkoiset toimintakulut ovat 66,8 milj. euroa.
- Toimintakate on 6,0 milj. euroa, ja rahoitustuottojen ja -kulujen jälkeinen vuosikate on noin 5,2 milj. euroa.
- Poistojen määräksi on arvioitu 6,2 milj. euroa.
- Tilikauden tulos on noin −1,1 milj. euroa.
- Poistoeron vähennys on 0,4 milj. euroa.
- Tilikauden alijäämä on 650 000 euroa.

Yhtymävaltuustoon nähden vuoden 2027 sitovuustasot ovat seuraavat:

- Tilikauden alijäämä 650 000 euroa.
- Nettoinvestoinnit 2 459 548 euroa.

Yhtymähallitukseen nähden vuoden 2027 tilikauden yli-/alijäämän euromääräiset sitovuustasot tulosalueittain ovat seuraavat:

- Oppimispalvelujen tulosalue: alijäämä 603 200 euroa.
- Kuntayhtymän johdon tulosalue: alijäämä 10 500 euroa.
- Tukipalvelujen tulosalue: alijäämä 36 300 euroa.

Yhtymähallitukseen nähden vuoden 2027 nettoinvestointien sitovuustasot tulosalueittain ovat seuraavat:

- Oppimispalvelujen tulosalue: nettoinvestoinnit 1 363 548 euroa.
- Kuntayhtymän johdon tulosalue: nettoinvestoinnit 0 euroa.
- Tukipalvelujen tulosalue: nettoinvestoinnit 1 096 000 euroa.

Vuoden 2025 lopussa kuntayhtymän lainakanta oli noin 50,4 milj. euroa. Vuoden 2026 lopussa lainakannan arvioidaan olevan noin 46,1 milj. euroa ja vuoden 2027 lopussa noin 42,0 milj. euroa. Vuosina 2027–2029 ei suunnitella nostettavan uusia pitkäaikaisia lainoja.

Lyhytaikaista rahoitustarvetta varten Savon koulutuskuntayhtymällä on käytössä 20 milj. euron kuntatodistusohjelma, jonka käyttöönotosta ovat päättäneet yhtymähallitus 29.4.2022 § 45 ja yhtymävaltuusto 7.6.2022 § 14.

Vuonna 2027 toiminnan keskiössä ovat opiskelijoiden oppiminen, opintojen sujuva eteneminen ja hyvinvointi. Erinomaista opetusta ja ohjausta sekä oppimisen tukea kehitetään siten, että ne tukevat opiskelijoiden osaamisen vahvistumista ja opintojen etenemistä. Tavoitteena ovat sujuvat siirtymät koulutuksesta työelämään ja jatko-opintoihin.

Koulutustarjontaa kehitetään vastaamaan työelämän osaamistarpeita. Toiminnanohjauskokeilun mahdollisuuksia hyödynnetään koulutuksen suuntaamisessa ja kehittämisessä, jotta koulutus vastaa entistä paremmin työelämän muuttuviin tarpeisiin ja tukee opiskelijoiden työllistymistä.

Henkilöstön osaamista ja työhyvinvointia vahvistetaan laadukkaan opetuksen, ohjauksen ja palvelujen tueksi. Toimintakulttuuria ja tiedolla johtamista kehitetään siten, että ne tukevat arjen työtä, toiminnan suunnittelua ja tavoitteiden toteutumisen seurantaa. Vuonna 2027 päivitetään myös kuntayhtymän strategia, jossa määritellään toiminnan suunta ja keskeiset tavoitteet tuleville vuosille.

Numeeriset tavoitteet esitetään talousarvioesitykseen sisältyvissä kuntayhtymän ja tulosalueiden tuloskorteissa.

Jäsenkunnilta pyydettiin alkuvuonna 2026 esityksiä kuntayhtymän toiminnan kehittämiseksi osana vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2027–2029 toiminta- ja taloussuunnitelman valmistelua. Jäsenkunnilta saatiin 12 esitystä, jotka ovat oheismateriaalina. Esitykset otetaan mahdollisuuksien mukaan huomioon kuntayhtymän toiminnan kehittämisessä.

Yhtymähallitus on käsitellyt talousarviota ja toiminta- ja taloussuunnitelmaa iltakoulussaan 20.10.2026 ja kuntayhtymän yhteistoimintaryhmä kokouksessaan 26.10.2026.

Yhtymävaltuusto käsittelee talousarviota ja toiminta- ja taloussuunnitelmaa seminaarissaan 3.11.2026.

Kuntayhtymän vuoden 2027 talousarvio ja vuosien 2027–2029 toiminta- ja taloussuunnitelma on liitteenä 5.

Lisätietoja: kuntayhtymän johtaja Heikki Helve, puh. 044 785 3050, heikki.helve@sakky.fi tai talouspäällikkö Maigi Kuutsa, puh. 044 785 3010, maigi.kuutsa@sakky.fi.

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että se

1) hyväksyy kuntayhtymän vuoden 2027 talousarvion ja vuosien 2027–2029 toiminta- ja taloussuunnitelman liitteen 5 mukaisena ja

2) päättää, että kuntayhtymä maksaa jäsenkunnille vuodelta 2027 korkoa 1 % niiden peruspääomaosuuksille.

Lisäksi yhtymähallitus päättää valtuuttaa kuntayhtymän johtajan tekemään talousarvioon ja toiminta- ja taloussuunnitelmaan tarvittaessa vähäisiä teknisluonteisia korjauksia ennen yhtymävaltuuston käsittelyä.

Päätös Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Arvio päätöksen vaikuttavuudesta**

| Muutoksen kohde | On vaikutusta | Ei ole vaikutusta | Selvitettävä |
|---|---|---|---|
| Opiskelija | x | | |
| Henkilöstö | x | | |
| Yhteiskunta | x | | |
| Talous | x | | |

**Kuntayhtymän vuoden 2027 henkilöstösuunnitelman hyväksyminen**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 107
SAKKY/73/02.02.00/2026

Valmistelijat henkilöstöpäällikkö ja työhyvinvointisuunnittelija

Henkilöstösuunnittelun lähtökohtana ovat Savon koulutuskuntayhtymän strategia, toimintaympäristön muutokset sekä tulevaisuuden osaamistarpeet. Henkilöstösuunnitelman tavoitteena on varmistaa, että kuntayhtymällä on myös tulevaisuudessa osaava, hyvinvoiva ja uudistumiskykyinen henkilöstö vastaamassa opiskelijoiden, työelämän ja yhteiskunnan muuttuviin tarpeisiin.

Henkilöstösuunnitelmassa kuvataan henkilöstön määrään ja rakenteeseen, rekrytointiin, työhyvinvointiin ja työkykyyn, työsuojeluun ja työturvallisuuteen, osaamisen kehittämiseen sekä henkilöstön osallistumiseen ja yhteistoimintaan liittyviä tavoitteita ja toimenpiteitä. Henkilöstömäärän arvioidaan vähenevän suunnittelukaudella hieman. Vuonna 2027 henkilöstömääräksi arvioidaan 650 henkilöä ja vuonna 2029 vastaavasti 642 henkilöä.

Vuonna 2027 henkilöstön kehittämisessä painottuvat yhteisöohjautuvan ja osallistavan toimintakulttuurin vahvistaminen, henkilöstön työhyvinvoinnin ja työkyvyn tukeminen sekä osaamisen jatkuva kehittäminen. Osaamisen kehittämisessä huomioidaan erityisesti toiminnanohjauskokeilusta nousevat tarpeet, pedagogisen osaamisen kehittäminen sekä digitaalisten ratkaisujen, oppimisteknologian ja tekoälyn tarkoituksenmukainen hyödyntäminen.

Henkilöstösuunnitelman toteutumista seurataan säännöllisesti esihenkilötyössä ja kuntayhtymän johtoryhmässä sekä tuloskortin henkilöstömittareiden avulla. Toteutumisesta raportoidaan vuosittain henkilöstökertomuksessa.

Henkilöstösuunnitelma on olennainen osa kuntayhtymän talousarviota ja toiminta- ja taloussuunnitelmaa. Se käsitellään erillisenä asiakirjana, jotta henkilöstöön liittyvät tavoitteet ja toimenpiteet muodostavat selkeän kokonaisuuden.

Yhtymähallitus on käsitellyt henkilöstösuunnitelmaa iltakoulussaan 20.10.2026 ja kuntayhtymän yhteistoimintaryhmä kokouksessaan 26.10.2026.

Yhtymävaltuusto käsittelee henkilöstösuunnitelmaa seminaarissaan 3.11.2026.

Kuntayhtymän vuoden 2027 henkilöstösuunnitelma on liitteenä 6.

Lisätietoja: kuntayhtymän johtaja Heikki Helve, puh. 044 785 3050, heikki.helve@sakky.fi tai henkilöstöpäällikkö Pia Nissinen, puh. 044 785 3532, pia.nissinen@sakky.fi.

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että se hyväksyy kuntayhtymän vuoden 2027 henkilöstösuunnitelman liitteen 6 mukaisena.

Lisäksi yhtymähallitus päättää valtuuttaa kuntayhtymän johtajan tekemään henkilöstösuunnitelmaan tarvittaessa vähäisiä teknisluonteisia korjauksia ennen yhtymävaltuuston käsittelyä.

Päätös Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Arvio päätöksen vaikuttavuudesta**

| Muutoksen kohde | On vaikutusta | Ei ole vaikutusta | Selvitettävä |
|---|---|---|---|
| Opiskelija | x | | |
| Henkilöstö | x | | |
| Yhteiskunta | x | | |
| Talous | x | | |

**Kuntayhtymän valtuuston äänivalta 2027**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 108
SAKKY/156/00.02.00/2025

Valmistelija hallintopalvelupäällikkö

Savon koulutuskuntayhtymän perussopimuksen 7 §:ssä on määrätty jäsenkuntien äänivallasta yhtymävaltuustossa.

Yhtymävaltuustossa jäsenkunnalla on äänimäärä, joka vastaa 50 %:n osalta jäsenkunnasta kuntayhtymän yksiköissä opiskelleiden opiskelijoiden kolmen vuoden keskiarvoa ja 50 %:n osalta osuutta kuntayhtymän peruspääomasta äänimäärän ollessa kuitenkin enintään yhdellä kunnalla 49 prosenttia. Äänivalta tarkastetaan yhtymävaltuustossa kalenterivuosittain.

Opiskelijamääriä laskettaessa huomioidaan sellaiset ammatillisen peruskoulutuksen opiskelijat, joilla on 1.1. tai 1.8. kotikuntalain mukainen kotipaikka jäsenkunnassa ja joiden opiskelun rahoitus tapahtuu opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta annetun lainsäädännön mukaisella opiskelijakohtaisella yksikköhinnalla. Opiskelijat lasketaan rahoituslainsäädännön tilastointipäivinä tai, ellei sellaisia ole, 20.1. ja 20.9.

Jäsenkunnan valitsemien yhtymävaltuuston jäsenten yhteinen äänimäärä jakautuu tasan saapuvilla olevien kesken.

Liitteessä 7 esitetään Savon ammattiopiston ammatillisen peruskoulutuksen opiskelijamäärät jäsenkunnittain perussopimuksessa määrätyllä tavalla. Laskelman pohjana ovat vuosien 2024, 2025 ja 2026 opiskelijamäärät.

Liitteessä 8 esitetään jäsenkuntien vuoden 2027 äänimäärät, jotka on laskettu 50 %:n osalta edellä mainittujen opiskelijamäärien ja 50 %:n osalta peruspääomaosuuksien perusteella.

Lisätietoja: kuntayhtymän johtaja Heikki Helve, puh. 044 785 3050, heikki.helve@sakky.fi tai hallintopalvelupäällikkö Tiina Roininen, puh. 044 785 3006, tiina.roininen@sakky.fi.

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää esittää yhtymävaltuustolle, että yhtymävaltuusto hyväksyy vuoden 2027 äänivaltalaskelman liitteen 8 mukaisena.

Päätös Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Johtavien viranhaltijoiden päätökset**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 109
SAKKY/3/00.02.01/2026

Valmistelija

hallintopalvelupäällikkö

Kuntayhtymän hallintosäännön 39 §:n mukaisesti yhtymähallituksen alaisen viranomaisen on ilmoitettava yhtymähallitukselle tekemistään ottokelpoisista päätöksistä lukuun ottamatta sellaisia asioita tai asiaryhmiä, joista yhtymähallitus on päättänyt, ettei se käytä otto-oikeuttaan.

Yhtymähallitus on antanut otto-oikeuden käyttämistä koskevat ohjeet kokouksessaan 16.12.2016 § 152.

Johtavien viranhaltijoiden päätökset ajalta 23.9.2026–27.10.2026 on julkaistu yhtymähallitukselle sähköisessä kokouspalvelussa. Päätösluettelot ovat liitteenä 9.

Lisätietoja: kuntayhtymän johtaja Heikki Helve, puh. 044 785 3050, heikki.helve@sakky.fi.

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää

1) merkitä tiedoksi liitteenä 9 olevat johtavien viranhaltijoiden päätösluettelot ajalta 23.9.2026–27.10.2026 ja

2) olla käyttämättä kuntalain 92 §:n mukaista otto-oikeuttaan päätösluetteloissa mainittuihin päätöksiin.

Päätös

Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Muut / Tiedoksi saatettavat asiat**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 110
SAKKY/155/00.02.01/2025

Valmistelija hallintopalvelupäällikkö

Yhtymähallitukselle esitellään seuraavat tiedoksi saatettavat asiat:

- Opetus- ja kulttuuriministeriön päätös 20.10.2026 kuntayhtymän hakemukseen lukiokoulutuksen järjestämisluvan muuttamisesta (oheismateriaalina)
- Syyskuun 2026 pulssikyselyn tulokset (oheismateriaalina)
- WorldSkills Shanghai 2026, 20.–30.9.2026 – matkaraportti (oheismateriaalina)
- Yhtymävaltuuston ja yhtymähallituksen alustava aikataulusuunnitelma kevätkaudelle 2027 (oheismateriaalina)

Lisätietoja: kuntayhtymän johtaja Heikki Helve, puh. 044 785 3050, heikki.helve@sakky.fi.

Kuntayhtymän johtajan päätösehdotus

Yhtymähallitus päättää merkitä edellä esitetyt asiat tiedoksi.

Päätös Yhtymähallitus päätti hyväksyä yksimielisesti päätösehdotuksen.

**Kokouksen päättäminen**

Yhtymähallitus 06.11.2026 § 111

Yhtymähallituksen puheenjohtaja päätti kokouksen klo 13.21.

**Muutoksenhakuohje koskee pykäliä: § 99, § 100, § 101, § 102, § 103, § 104, § 105, § 106, § 107, § 108, § 109, § 110, § 111**

**MUUTOKSENHAKUKIELTO**

Kuntalain 136 §:n mukaan kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksistä, jotka koskevat vain valmistelua tai täytäntöönpanoa.